

**Аннотация к рабочей программе дисциплины  
«Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении»  
основной образовательной программы подготовки  
кадров высшей квалификации в магистратуре  
по направлению подготовки 32.04.01  
Общественное здравоохранение  
форма обучения: очно-заочная**

**1. Цель освоения дисциплины:** формирование у будущего магистра всестороннего глубокого понимания природы и сущности бизнес-планирования и проектной деятельности как фактора развития медицинской организации и повышения ее конкурентоспособности.

**Задачи дисциплины:**

- освоение теоретического и практического материала по формированию бизнес-плана.
- освоение теоретического и практического материала по разработке бизнес плана и внедрению готовых продуктов проекта в медицинских организациях.
- освоение теоретического и практического материала по оценке результатов бизнес планирования и внедрения проекта в медицинской организации.

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к блоку Б.1 «Дисциплины (Модули) часть, формируемая участниками образовательных отношений- Б1.УО.05. Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у обучающихся после получения профессионального образования по различным направлениям подготовки бакалавриата. Для качественного усвоения дисциплины обучающийся должен знать основы менеджмента и маркетинга, основы стратегического менеджмента, основы экономики организации.

**3. Требования к результатам освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
				Знать	Уметь	Владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработаты	ИД-1 УК-1.1. выявляет проблемную ситуацию в процессе анализа проблемы, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов.	методы и приемы критического анализа и системного подхода	собирать релевантную информацию, выявлять проблемные ситуации в профессиональной деятельности	навыками разработки стратегий действий в профессиональной деятельности

		<p>вать стратегию действий</p>	<p>ИД-2 УК-1.2. идентифицирует, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации. ИД-3УК-1.3. формулирует цели и рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски. ИД-4УК-1.4. Выдвигает версии решения проблемы.</p>			
2.	УК- 2	<p>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>ИД-1УК-2.1 Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта ИД-2УК-2.2 Определяет проблему, на решение которой направлен</p>	<p>структуру бизнес плана; этапы и жизненный цикл проекта; нормативную документацию, структуру и составляющие и инструменты управления проектной</p>	<p>анализировать и оценивать проблемную ситуацию; применять методы управления проектной деятельностью в медицинской организации; определять индикативные показатели реализации проекта в медицинской организации;</p>	<p>навыками выработки бизнесплана; организации оценки риска и при достижении нужного результата; оформления паспорта проекта медицинской организации; оценки деятельности участников проекта</p>

			<p>проект, грамотно формулирует цель и определяет исполнителей проекта. ИД-3<sub>УК-2.3</sub> Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. ИД-4<sub>УК-2.4</sub> Организует обсуждение проекта, оценивает риски и результаты проекта. ИД-5<sub>УК-2.5</sub> Публично представляет результаты проекта.</p>	<p>деятельнос тью;</p>		<p>медицинской организации; публичного представления проекта</p>
--	--	--	---	----------------------------	--	--

#### 4. Перечень компетенций и результатов обучения в процессе освоения дисциплины

<i>Компетенция (код)</i>	<i>Индикаторы достижения компетенций</i>	<i>Виды занятий</i>	<i>Оценочные средства</i>
<b>УК-1</b>	<p>ИД-1 УК-1.1. выявляет проблемную ситуацию в процессе анализа проблемы, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов. ИД-2 УК-1.2. идентифицирует, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для выработки стратегии действий по разрешению проблемной</p>	<p>Лекции, практические занятия, самостоятельная работа</p>	<p>Практические задания Контрольные вопросы</p>

	ситуации. ИД-3УК-1.3. формулирует цели и рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски. ИД-4УК-1.4. Выдвигает версии решения проблемы.		
<b>УК-2</b>	ИД-1УК-2.1 Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта ИД-2УК-2.2 Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель и определяет исполнителей проекта. ИД-3УК-2.3 Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. ИД-4УК-2.4 Организует обсуждение проекта, оценивает риски и результаты проекта. ИД-5УК-2.5 Публично представляет результаты проекта.	Лекции, практические занятия, самостоятельная работа	Практические задания. Доклады-презентации

#### 4. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 акад. часа)

Вид учебной работы	Объем в акад. часах
лекции	8
семинары/практические занятия	16
самостоятельная работа обучающегося	48
зачет	

#### 5. Краткое содержание

Тема 1. Основы бизнес планирования и проектной деятельности в медицинских организациях.

Тема 2. Организационная поддержка бизнес планирования и проектной деятельности медицинской организации.

Тема 3. Инструменты бизнес планирования и проектной деятельности.

Тема 4. Разработка бизнес плана проекта.